

## บทความวิจัย

### สัมฤทธิ์ผลในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลโพทะเลอำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี

นันทวี พุกเจริญ

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ในการวิจัย คือ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี 2) เพื่อเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี โดยจำแนกตามคุณลักษณะส่วนบุคคล 3) เสนอแนะแนวความคิดรวมทั้งข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาและกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเสริมสร้างหลักประกันในเรื่องคุณภาพมาตรฐานการให้บริการส่วนท้องถิ่น ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นประชากรที่พักอาศัยในเขตพื้นที่ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นประชากรที่พักอาศัยในเขตพื้นที่ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี มีภูมิลำเนาอยู่ในตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี โดยใช้แนวคิดการกำหนดกลุ่มตัวอย่างของ Taro Yamane (สุรชัย ศิริโกภาภิรมย์, 2541) โดยจำแนกตาม เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้นำชุมชนในเขตอำเภอแหลมงอบ ได้แก่ กำนัน สารวัตรกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน รวม 85 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม มาตรฐานส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) การทดสอบค่าที (t-test) การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One Way ANOVA) การทดสอบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ โดยวิธีฟิชเชอร์ (Fisher's Least Significant Difference: LSD)

#### ผลการวิจัย พบว่า

ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ภาพรวม พบว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละรายการ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร ด้านงานทะเบียน ด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎร ด้านการเกี่ยวข้องกับความอาญา การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้านตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามเพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อจำแนกตามอายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## บทนำ

ปลายทศวรรษที่ 1980 แนวคิดการจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการบริหารงานภาครัฐ ในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกระจายอำนาจ จึงมีรูปแบบการปกครองท้องถิ่นเกิดขึ้น เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการปกครองและบริหารกันเอง ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีฐานะเป็นนิติบุคคลมีอิสระในการบริหารงานประชาชนในท้องถิ่น โดยมีภารกิจหน้าที่จัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อ แก้ไขปัญหาพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุน เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง นอกจากนี้้องค์การบริหารส่วนตำบลยังมีอำนาจหน้าที่จัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและชั้น ตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 จำนวน 31 เรื่อง ตามมาตรา 16 และตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ความสำเร็จรุ่งเรืองมีความทันสมัยประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีก็ย่อมมาจากผู้นำที่ประชาชนเลือกไปบริหาร เพื่อใช้อำนาจในการจัดการแบ่งปันสิ่งที่มีค่าต่อสังคมในทุกระดับตั้งแต่ระดับชาติจนถึงระดับท้องถิ่น ในปัจจุบันประเทศไทยก้าวสู่การปฏิรูปการเมืองการปกครองอันเสมือนกุญแจที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางการเมืองให้มีความชอบธรรมมีประสิทธิภาพ หมายความว่าผู้ที่จะเป็นตัวแทนของประชาชนเข้าไปใช้อำนาจทุกระดับจะต้องผ่านการเลือกตั้ง ได้รับประชามติจากประชาชนอย่างบริสุทธิ์และเที่ยงธรรมเป็นคนดี มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต เสียสละ มีความจริงใจ ต่อประชาชนและชาติบ้านเมือง ไม่ใช่อำนาจตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาดแต่ต้องอยู่ในสายตาและการควบคุมตรวจสอบจากประชาชน ในฐานะเจ้าของอำนาจที่แท้จริง (เทศาภิบาล 2545, หน้า 1)

รูปแบบการปกครองของไทยในวันนี้ได้แบ่งออกเป็น 3 หลักใหญ่ๆ คือหลักการรวมอำนาจ หลักการแบ่งมอบอำนาจ และหลักการกระจายอำนาจ ตามหลักการดังกล่าวมีการกำหนดรูปแบบการบริหารออกเป็น การปกครองส่วนกลาง การปกครองส่วนภูมิภาค และการปกครองส่วนท้องถิ่น ในส่วนของการบริหารในพื้นที่ หมู่บ้าน/ชุมชนของไทย ได้มีการจัดระเบียบ การบริหารราชการทั้งการบริหารราชการส่วนภูมิภาค และการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น อยู่เกือบทุกพื้นที่ในประเทศไทยในเขตชุมชน/หมู่บ้าน มีประชากรอยู่หนาแน่นมีความเจริญพอสมควร สังคมเริ่มมีการเปลี่ยนเป็นสังคมกึ่งเมืองกึ่งชนบท การบริหารชุมชนจึงมีทั้งนายกเทศมนตรี กำนัน ผู้ใหญ่บ้านบริหารในพื้นที่เดียวกัน (สำนักงานคณะกรรมการกระจายอำนาจ, 2545, หน้า 2)

สำหรับกำนัน ผู้ใหญ่บ้านในเขตเทศบาลนั้น ทำหน้าที่ปกครองและพัฒนาหมู่บ้านมีมาก่อนการจัดตั้งเทศบาลตำบลผู้ใหญ่บ้านเกิดขึ้นตั้งแต่รัชกาลที่ 5 เพื่อตรวจตราดูแลทุกข์สุขของราษฎร ตามท้องถิ่นต่างๆ และได้มีการตราพระราชบัญญัติปกครองท้องที่ พุทธศักราช 2547 มาบังคับใช้และถือเป็นหลักในการปกครองตำบล หมู่บ้าน จนถึงปัจจุบัน (กระทรวงมหาดไทย, 2545, หน้า 5) สำหรับบทบาทของหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้านตามพระราชบัญญัติลักษณะปกครองท้องที่ พ.ศ. 2547 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติม แต่บทบาทหน้าที่ของกำนันส่วนใหญ่ยังคงมีอยู่เหมือนเดิม คือ 10 หมวด คือ 1. การใช้อำนาจหน้าที่ปกครองราษฎร 2. การรายงานต่อ

ราชการ 3. การนำข้อราชการไปประกาศแก่ราษฎร 4. การจัดทำทะเบียน 5. กิจการสาธารณประโยชน์ 6. การฝึกหัดอบรมให้ราษฎรรู้จักกระทำในเวลา 7. การบำรุงและส่งเสริมอาชีพราษฎร 8. การป้องกันโรคติดต่อ 9. การจัดหมู่บ้านให้เป็นระเบียบเรียบร้อย 10. การที่เกี่ยวข้องกับคดีอาญา

ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลโพสังโฆ และเทศบาลตำบลโพสังโฆซึ่งมีกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน 14 หมู่ ได้แก่ หมู่ที่ 1 ถึงหมู่ที่ 14 ในการพัฒนาชุมชน/หมู่บ้านในอำเภอค่ายบางระจัน ให้เข้มแข็งจึงจะต้องมีการบูรณาการทุกภาคส่วนขององค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ การปฏิบัติหน้าที่ของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน มีผลอย่างยิ่งต่อการพัฒนาชนบทในระดับหมู่บ้านและตำบล กล่าวคือ ถ้ากำนัน ผู้ใหญ่บ้าน คนใดมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบด้วยความทุ่มเท เสียสละและมีการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ การพัฒนาตำบลและหมู่บ้านที่รับผิดชอบย่อมบรรลุผลตามเป้าหมาย ในทางตรงกันข้ามถ้ากำนันผู้ใหญ่บ้าน ผู้ใดไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง การพัฒนาตำบลและหมู่บ้านที่รับผิดชอบย่อมประสบกับความล้มเหลวปัญหาและความต้องการของราษฎรไม่ได้รับการแก้ไขตอบสนองเท่าที่ควร จากประสบการณ์การปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน พบว่า กำนัน ผู้ใหญ่บ้านมักเป็นปฏิบัติงานตามคำสั่งของกระทรวง ทบวง กรมต่างๆ โดยไม่ได้คำนึงถึงบทบาทหน้าที่ของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน มีการเชื่อมโยงประสานงานกับองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องน้อยจึงทำให้มีปัญหาในการปฏิบัติงาน ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากประชาชนในชุมชน ความสำคัญลดน้อยลงผู้ศึกษาจึงสนใจศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้านตามพระราชบัญญัติลักษณะปกครองท้องที่ พ.ศ. 2457 เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ในอำเภอค่ายบางระจันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นที่ยอมรับของประชาชนในชุมชน/หมู่บ้านและมีส่วนทำให้ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจันเป็นชุมชน/หมู่บ้านที่เข้มแข็งตามนโยบายของรัฐบาล

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี
2. เพื่อเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรีโดยจำแนกตามคุณลักษณะส่วนบุคคล
3. เพื่อเสนอแนะกลยุทธ์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกำนัน ตำบลโพสังโฆองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี

### การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

1. การจัดกระทำกับข้อมูล
  - 1.1 นำแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาตรวจสอบความครบถ้วนสมบูรณ์ในการตอบ
  - 1.2 นำแบบสอบถามที่สมบูรณ์และนำไปวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป

2. การวิเคราะห์ข้อมูล จำแนกเป็น 2 ตอน ดังมีรายละเอียดดังนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ในเรื่อง เพศ อายุ ระดับการศึกษา สูงสุด รายได้เฉลี่ยต่อเดือน ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ ค่าความถี่และร้อยละ นำเสนอในรูปตารางประกอบ คำบรรยาย

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี การแปรผลคะแนนเฉลี่ย ผู้ศึกษาได้กำหนดระดับของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน เป็น 5 ระดับ โดยการแบ่งพิสัย (range) ของคะแนนสูงสุดและต่ำสุดได้ดังนี้

คะแนน 4.51 – 5.00 หมายถึง มีประสิทธิผลการปฏิบัติงานมากที่สุด

คะแนน 3.51 – 4.50 หมายถึง มีประสิทธิผลการปฏิบัติงานมาก

คะแนน 2.51 – 3.50 หมายถึง มีประสิทธิผลการปฏิบัติงานปานกลาง

คะแนน 1.51 – 2.50 หมายถึง มีประสิทธิผลการปฏิบัติงานน้อย

คะแนน 1.00 – 1.50 หมายถึง มีประสิทธิผลการปฏิบัติงานน้อยที่สุด

และทำการทดสอบสมมติฐานโดยการเปรียบเทียบประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตาม เพศ อายุ สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือนและระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ ด้วยสถิติ t-test , F-test การทดสอบ ด้วยวิธีของ เชฟเฟ่

## สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี ผู้วิจัยสรุปผลการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 50.5 อายุ 41 – 60 ปี คิดเป็นร้อยละ 38.3 สถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 69.4 รายได้ต่อเดือน 5,001 – 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.9 ระยะเวลาที่พำนักอาศัยในพื้นที่ 40 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 37.5

2. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎร พบว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละรายการ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ การตัดสินใจกรณีการเกิดข้อพิพาทในหมู่บ้านด้วยความประนีประนอม การจัดและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมงานบุญ งานพิธีกรรม ที่จัดขึ้นในหมู่บ้านของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน การเป็นผู้นำแบบประชาธิปไตยที่รับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ผู้อื่นมีส่วนร่วม ในภาพรวม พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละรายการ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร ด้านงานทะเบียน ด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎร ด้านการเกี่ยวข้องกับความอาญา

3. การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี

3.1 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบล โปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามเพศ พบว่าในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

3.2 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามอายุ พบว่าในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05

3.3 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอโปสังโฆ จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามสถานภาพสมรส พบว่า ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อทำการทดสอบรายคู่ด้วยโดยใช้วิธีเชฟเฟ (Scheffe' s test) พบว่า ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร พบว่า กลุ่มที่มีสถานภาพสมรส หม้าย/หย่าแตกต่าง กับกลุ่มที่มีสถานภาพสมรส โสด และสมรส อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05

3.4 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ในภาพรวมแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นด้านพบว่าด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ราษฎร แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.5 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามรายได้ต่อเดือน พบว่า ในภาพรวมไม่ แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ราษฎร แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.6 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามระยะเวลาที่อาศัยในพื้นที่ พบว่า ในภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ราษฎร แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## อภิปรายผล

การวิจัยเรื่องประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ผู้วิจัยเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบล โปสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามเพศ พบว่า ในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับสุภาพร นาคแท้ (2547, บทคัดย่อ) การศึกษาวิจัยนี้มี วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของปลัดอำเภอในจังหวัดอุตรธานีต่อบทบาทที่เหมาะสมของกำนัน

และผู้ใหญ่บ้านและเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิดความแตกต่างของระดับความคิดเห็น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ คือ ปลัดอำเภอในจังหวัดอุดรธานี จำนวน 115 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า t-test และ one way ANOVA โดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติไว้ที่ระดับ .05 ผลการวิจัยพบว่าในความคิดเห็นของปลัดอำเภอ กำนันและผู้ใหญ่บ้านสามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้ในระดับปานกลาง กำนันและผู้ใหญ่บ้านมีบทบาทมากที่สุด คือ ด้านการทะเบียน และบทบาทตามนโยบายของรัฐบาล ส่วนบทบาทที่กำนันและผู้ใหญ่บ้านปฏิบัติได้น้อยที่สุด คือ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บทบาทที่เหมาะสมที่สุดในอนาคต คือ การปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล การทดสอบสมมติฐาน พบว่าความแตกต่างทางด้าน เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง และความคิดเห็นต่อบทบาทที่ปฏิบัติได้จริงในปัจจุบันของกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ไม่แตกต่างในความคิดเห็นต่อบทบาทที่เหมาะสมของกำนันและผู้ใหญ่บ้าน

2. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอกายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามอายุ พบว่า ในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับวิเชียร ผ่อนจตุรัส (2541, บทคัดย่อ) ศึกษาทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง กรณีศึกษาอำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาถึงทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และ 2) เปรียบเทียบทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 ข้อมูลในการศึกษาได้จากแบบสอบถามปลายปิดจำนวน 400 ชุด แก่ประชาชนในเขตอำเภอสันป่าตอง จำนวน 11 ตำบล ผลการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับทัศนคติกลางๆ ต่อกำนันผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง โดยประชาชนจะเห็นความสำคัญของกำนันและผู้ใหญ่บ้านในตำแหน่งในลักษณะเป็นการประสานความร่วมมือขององค์กรในระบบเก่าและองค์กรระบบใหม่ แต่ไม่เห็นด้วยกับการอยู่ในตำแหน่งโดยไม่ผ่านการเลือกตั้ง นอกจากนี้ยังพบว่า เพศ อายุ อาชีพ และระดับการศึกษา ของผู้ตอบแบบสอบถาม มีทัศนคติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติส่วนรายได้ มีทัศนคติไม่แตกต่างกัน

3. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอกายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามสถานภาพสมรส พบว่าในภาพรวมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับเรืองอุไร ช่วยชู (2540, บทคัดย่อ) การศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ใหญ่บ้าน : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดปทุมธานี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ใหญ่บ้าน ตามกฎหมาย กฎกระทรวง ทบวงกรม ต่างๆ มอบหมายในท้องที่ เพื่อศึกษาปัจจัยสำคัญบางประการ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ใหญ่บ้านในเขตปทุมธานี และเพื่อนำผลที่ได้จากการศึกษาเป็นแนวทางในการพัฒนา

ประสิทธิภาพของผู้ใหญ่บ้าน ให้เหมาะสมกับสภาพความเจริญเติบโตของท้องถิ่น กลุ่มประชากรที่ใช้ศึกษา เป็นผู้ใหญ่บ้านในเขตจังหวัดปทุมธานี จำนวน 529 หมู่บ้าน หมู่บ้าน 7 อำเภอ ในปี พ.ศ. 2538 ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ พบว่าผู้ใหญ่บ้านส่วนใหญ่มีอายุ 40 – 49 ปี ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 13 ปีขึ้นไป มีการศึกษาระดับประถมศึกษาและมีอาชีพเกษตรกรกรรม ในการประสานงานมีความสามารถระดับปานกลาง และได้รับการฝึกอบรมและศึกษาดูงานระดับปานกลาง สำหรับความรู้เกี่ยวกับบทบาท อำนาจหน้าที่และ ปฏิบัติงานของผู้ใหญ่บ้านอยู่ในระดับสูง จากการทดสอบสมมติฐาน พบว่า อายุ สถานภาพสมรส ระยะเวลา ดำรงตำแหน่ง ระดับการศึกษา อาชีพ และการประสานงาน การฝึกอบรมและศึกษาดูงานและความรู้ เกี่ยวกับบทบาทอำนาจหน้าที่ทำให้ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

4. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพส้งโฆ อำเภอกำแพงบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่าในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับวิเชียร ผ่องจันทร์ (2541, บทคัดย่อ) ศึกษาทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง การศึกษาอำเภอสนป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาถึงทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และ 2) เปรียบเทียบทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 ข้อมูลในการศึกษาได้จากแบบสอบถามปลายปิด จำนวน 400 ชุด แก่ประชาชนในเขตอำเภอสนป่าตอง จำนวน 11 ตำบล ผลการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับ ทัศนคติกลางๆ ต่อกำนันผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่งโดยประชาชนจะ เห็นความสำคัญของกำนันและผู้ใหญ่บ้านในตำแหน่งในลักษณะเป็นการประสานความร่วมมือขององค์กรใน ระบบเก่าและองค์กรระบบใหม่ แต่ไม่เห็นด้วยกับการอยู่ในตำแหน่งโดยไม่ผ่านการเลือกตั้ง นอกจากนี้ยัง พบว่า เพศ อายุ อาชีพ และระดับการศึกษา ของผู้ตอบแบบสอบถาม มีทัศนคติแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ ส่วนรายได้ มีทัศนคติไม่แตกต่างกัน

5. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบล โพส้งโฆ อำเภอกำแพงบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามรายได้ต่อเดือน พบว่าในภาพรวมไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับวิเชียร ผ่องจันทร์ (2541, บทคัดย่อ) ศึกษาทัศนคติของ ประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง กรณีศึกษา อำเภอสนป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาถึงทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนัน และผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและ องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และ 2) เปรียบเทียบทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วน ตำบล พ.ศ.2537 ข้อมูลในการศึกษาได้จากแบบสอบถามปลายปิดจำนวน 400 ชุด แก่ประชาชนในเขต อำเภอสนป่าตอง จำนวน 11 ตำบล ผลการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับทัศนคติกลางๆ ต่อ

กำนันผู้ใหญ่บ้านในฐานะสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง โดยประชาชนจะเห็นความสำคัญของกำนันและผู้ใหญ่บ้านในตำแหน่งในลักษณะเป็นการประสานความร่วมมือขององค์กรในระบบเก่าและองค์กรระบบใหม่ แต่ไม่เห็นด้วยกับการอยู่ในตำแหน่งโดยไม่ผ่านการเลือกตั้ง นอกจากนี้ยังพบว่า เพศ อายุ อาชีพ และระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม มีทัศนคติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ส่วนรายได้ มีทัศนคติไม่แตกต่างกัน

6. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดสิงห์บุรี จำแนกตามระยะเวลาที่อาศัยในพื้นที่ พบว่า ในภาพรวมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับสุภาพร นาคแท้ (2547, บทคัดย่อ) การศึกษาวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของปลัดอำเภอในจังหวัดอุดรธานีต่อบทบาทที่เหมาะสมของกำนันและผู้ใหญ่บ้านและเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิดความแตกต่างของระดับความคิดเห็น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ คือ ปลัดอำเภอในจังหวัดอุดรธานี จำนวน 115 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า t-test และ one way ANOVA โดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติไว้ที่ระดับ .05 ผลการวิจัยพบว่า ในความคิดเห็นของปลัดอำเภอ กำนัน และผู้ใหญ่บ้านสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในระดับปานกลาง กำนันและผู้ใหญ่บ้านมีบทบาทมากที่สุด คือ ด้านการทะเบียน และบทบาทตามนโยบายของรัฐบาล ส่วนบทบาทที่กำนันและผู้ใหญ่บ้านปฏิบัติได้น้อยที่สุด คือ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บทบาทที่เหมาะสมที่สุดในอนาคต คือ การปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล การทดสอบสมมติฐาน พบว่าทางแตกต่างทางด้าน เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง และความคิดเห็นต่อบทบาทที่ปฏิบัติได้จริงในปัจจุบันของกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ไม่แตกต่างในความคิดเห็นต่อบทบาทที่เหมาะสมของกำนันและผู้ใหญ่บ้าน

7. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎรพบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมากซึ่งสอดคล้องกับ เพชร ชัยศรี (2531, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาผู้ใหญ่บ้านกับบทบาทผู้นำชุมชน พบว่าผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาหมู่บ้านคือ ผู้ใหญ่บ้าน มีบทบาทด้านต่างๆ เช่น การรักษาความสงบ เรียบร้อย การดูแลทุกข์สุขของประชาชน การส่งเสริมและการพัฒนาอาชีพ การบริหารด้านทะเบียนและบัตร การระงับป้องกันโรคภัยต่างๆ การพัฒนาชุมชน การส่งเสริมด้านการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ ชักนำโครงการต่างๆ มาสู่หมู่บ้านซึ่งเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของราษฎรในหมู่บ้านสามารถชักนำชาวบ้านเข้าร่วมโครงการอย่างได้ผล การที่หมู่บ้านได้รับการพัฒนาเพราะผู้ใหญ่บ้านมีคุณสมบัติความเป็นผู้นำที่ดี คือ มีจิตใจมุ่งมั่นพัฒนา มีความซื่อตรงต่อหน้าที่ มีจิตใจเป็นกุศลยอมรับวิพากษ์วิจารณ์ใหม่ๆ มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีทัศนคติแบบประชาธิปไตย

8. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดสิงห์บุรีด้านการเกี่ยวข้องกับความอาญาพบว่าใน



ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งแตกต่างกับ ยศพล อินทฤทธิ์ (2545, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาบทบาทกำนันผู้ใหญ่บ้านที่ควรจะเป็นในอนาคต ศึกษาเฉพาะกรณีอำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูลจากกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ข้าราชการที่เกี่ยวข้อง และประชาชน พบว่า ภารกิจตามกฎหมายหลายประการที่กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน มิได้ปฏิบัติหรือปฏิบัติได้น้อย อันเนื่องมาจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภารกิจที่ได้รับมอบหมายมีปริมาณมาก ไม่สอดคล้องกับค่าตอบแทนที่ได้รับความสับสนในบทบาทอำนาจหน้าที่ว่าจะไปซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นหรือขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของตนเอง ตามกฎหมายได้บัญญัติไว้ นอกจากนี้กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน จำเป็นจะต้องเน้นหนักการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทที่กฎหมายกำหนดไว้มากยิ่งขึ้น

9. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพส้งโฆ อำเภอคำยบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรีด้านงานทะเบียนพบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมากซึ่งสอดคล้องกับเพชร ชัยศรี (2531, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาผู้ใหญ่บ้านกับบทบาทผู้นำชุมชน พบว่าผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาหมู่บ้านคือ ผู้ใหญ่บ้าน มีบทบาทด้านต่างๆ เช่น การรักษาความสงบ ระเบียบร้อย การดูแลทุกข์สุขของประชาชน การส่งเสริมและการพัฒนาอาชีพ การบริหารด้านทะเบียนและบัตร การระวังป้องกันโรคภัยต่างๆ การพัฒนาชุมชน การส่งเสริมด้านการศึกษาศาสนา และวัฒนธรรม ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ ชักนำโครงการต่างๆ มาสู่หมู่บ้านซึ่งเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของราษฎรในหมู่บ้าน สามารถชักนำชาวบ้านเข้าร่วมโครงการอย่างได้ผล การที่หมู่บ้าน การที่หมู่บ้านได้รับการพัฒนาเพราะผู้ใหญ่บ้านมีคุณสมบัติความเป็นผู้นำที่ดี คือ มีจิตใจมุ่งมั่นพัฒนา มีความซื่อตรงต่อหน้าที่ มีจิตใจเป็นกุศलयอมรับวิทยาการใหม่ๆ มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีทัศนคติแบบประชาธิปไตย

10. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพส้งโฆ อำเภอคำยบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรีด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎรพบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมากซึ่งสอดคล้องกับสมบุญ สุขสำราญ (2535, บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องกำนัน ผู้ใหญ่บ้านรากฐานของแผ่นดิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะศึกษาสถานภาพบทบาทและวิเคราะห์ศักยภาพของกำนัน ผู้ใหญ่บ้านทั่วประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานแก่ศูนย์ข้อมูลทางการเมืองของสภาวิจัยแห่งชาติ ซึ่งผลการศึกษาได้สรุปสถานะของกำนัน ผู้ใหญ่บ้านในปัจจุบันได้เป็น 4 ประการ คือ (1) กำนัน ผู้ใหญ่บ้านในสถานะผู้บริหาร (2) กำนัน ผู้ใหญ่บ้านในสถานะตัวแทนของประชาชน (3) กำนัน ผู้ใหญ่บ้านในสถานะผู้บริหาร/ผู้แทนประชาชนในหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่น (4) กำนัน ผู้ใหญ่บ้านในสถานะผู้นำชุมชนรายงานการวิจัยได้ให้ข้อเสนอว่าการที่กำนัน ผู้ใหญ่บ้านจะคงความสำคัญในระดับตำบลหมู่บ้านที่เคยเป็นมาในอดีตได้จำเป็นจะต้องแสดงบทบาทในฐานะผู้รอบรู้อย่างแท้จริงในเรื่องท้องที่ของตนเอง

## ข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะในการวิจัย ดังนี้

### ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎร ในรายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยมากแต่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ การจัดเวรยามรักษาความปลอดภัยภายในหมู่บ้าน ของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน ควรจัดให้มีการจัดตั้งเวรยามเพื่อรักษาความปลอดภัยภายในหมู่บ้าน

2. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านการเกี่ยวด้วยความอาญา ในรายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ การจัดตั้งคณะกรรมการหมู่บ้านในการพิจารณาคดีความ ของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ดังนั้นกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ ควรจัดตั้งคณะกรรมการหมู่บ้านในการพิจารณาคดีความ

3. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านงานทะเบียน ในรายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านการส่งเสริมการลงทะเบียนจัดตั้งกลุ่มองค์กรให้แก่ราษฎรในหมู่บ้านของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ดังนั้นกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ ควรส่งเสริมการลงทะเบียนจัดตั้งกลุ่มองค์กรให้แก่ราษฎรในหมู่บ้าน

4. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร ในรายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ในการพัฒนาปรับปรุงถนนเข้าหมู่บ้านและในหมู่บ้านสำหรับการอุปโภคบริโภคและการเกษตรดังนั้นกำนันและผู้ใหญ่บ้าน ตำบลโพสังโฆ ควรส่งเสริมให้ประชาชนในตำบลมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงถนนเข้าออกและในหมู่บ้านสำหรับช่องทางในการอุปโภคบริโภคและการเกษตรรวมถึงการแนะแนวอาชีพเสริมให้กับประชาชนในหมู่บ้าน